

日期:2020/05/20

講者:劉維琪 (中華大學校長)

區塊鏈商業模式再創新

中山大學財管系舉辦之玉山金融講座於5月20日邀請中華大學校長劉維琪演講，劉維琪校長擁有美國西北大學管理博士學位，曾任職於中山大學校長、國票金控董事長及台灣高鐵董事長等，於財務、產業和教育領域都有豐富資歷，更於任職高鐵董事長期間替高鐵公司成功解決因財務結構問題可能破產的危機，可說是集理論與實務於一身。本次講座劉維琪校長以「區塊鏈商業模式再創新」為講題，舉出區塊鏈在未來各個產業的創新應用。

劉校長首先點出區塊鏈的商業模式，其中包含虛擬貨幣、DeFi 分佈式金融及其他應用，接著從什麼是區塊鏈的這個問題為大家詳細說明區塊鏈的特性與優點。區塊鏈就是一種開放分散式的分類帳，它的特性是分散的資料庫、點對點的傳輸、隱匿式的透明、記錄無法撤銷、多數同意才能掛在區塊鏈上，也就是所謂的去中心化，任何人都無法單獨的變更資料的內容。

劉維琪校長舉例目前區塊鏈在台灣的商業模式，台灣曾經是全球使用比特幣前5名的國家，主要使用者為在台灣工作的外籍工作者，因為若照傳統的匯款方式，匯款時間較長且手續費也相對昂貴，但若利用比特幣來取代匯款的話，不僅時間縮短許多，更重要的是手續費非常低廉；但目前大部分區塊鏈運用於提升交易制度的效率，尚未有革命性的產品出現。

劉維琪校長提到近期有幾家新創的區塊鏈應用，如FoodTrust 食安履歷、WorldWire 跨境匯款系統、健康存摺、新北市溯源疫苗等；以及政府單位在規劃的骨幹網絡—數位身分證，將建立一個安全且可依賴的架構，透過區塊鏈和代碼化的技術連結全國各級機關資料，可將人民的稅務、交通、護照簽證、戶籍地政、健康、就業和就學等都串聯起來，並可以搭配健保的數位化，將個人健康狀況及不同家醫院所作的檢測或諮詢供各大醫院診所調閱，就可免去在不同醫療體系，需重新做檢測的醫療資源浪費，也同時讓病人有更完善的醫療照顧。

劉維琪校長最後也指出，未來區塊鏈用途非常廣泛，但它的未來挑戰尚有一些待克服，如區塊鏈技術尚缺乏剛性需求，再好的產品若沒有市場要使用的話，也是白費。第二、生態系統不完備，如金融業者只把區塊鏈當成輔助的工具，藉以提升效率，但並不會讓它取代目前的金融工具，而無法建構完整的生態系統。第三、能源耗用量大：如比特幣需有複雜的演算技術，會耗用相當大的能

源。最後是法規的可行性：目前如比特幣交易的方式是否違反相關的法令規定等種種問題，都是有賴大家於未來一起克服。



