

日期:2020/05/13

講者:陳其宏（佳世達科技董事長）

## 從明基佳世達價值轉型看台灣希望大未來

中山大學財管系玉山金融講座於 5 月 13 日特別邀請到佳世達科技陳其宏董事長蒞校演講，陳董事長於 1991 年加入佳世達科技，曾負責視訊產品研展部、先進顯示產品部、液晶顯示事業部等，經手過為數不少的產品技術提升與策略規劃。本次講座以「從明基佳世達價值轉型看台灣希望大未來」為主題，先談佳世達轉型的動機，再談企業如何轉型，而明基佳世達更是如何成功轉型，提升產業的附加價值，之中又面臨了哪些重重困難？

佳世達轉型的原因可以歸功於以下三點，首先，紅色供應鏈的興起與威脅，中國廣大的市場，讓台灣許多產業，包括代工產業不再具有競爭力。第二，典範轉移快速。第三，現今社會價值的改變，人們不再只注重工作，健康與家庭也是人們注重的一環，因此更強調了 Working smart 比 Working hard 更重要。綜合這三點，陳董事長意識到必須轉型成附加價值高的企業，才能走得更長久，而這也是佳世達為何最終決定投入醫療事業，並立下「2022 年內醫療和解決方案等高附加價值事業營收過半」的願景。

面對轉型，陳其宏董事長說明佳世達有四大方向，首先是繼續優化現有事業，陳其宏董事長提到資通產品目前仍然占總營收最大比例，可謂公司的白米飯碗，即使不是附加價值最高產品，仍然要持續優化，因為若直接忽略現有的重要事業，可能會讓企業暴露在兩頭空的極大風險下。接著，快速擴大醫療事業是第二方向，佳世達布局投資高成長性的醫療產品研發，不再投入已經進入成熟期或衰退期的醫療產品。同時，積極提升技術，建立通路，深化行銷。第三方向，加速解決方案開發，佳世達建立六大智慧解決方案「智慧零售、智慧工廠、智慧教育、智慧醫療、智慧能源、智慧企業」。第四方向，佈局關鍵零組件事業，利用優勢轉型上游高毛利、高附加價值市場，積極布局零組件及材料市場。

從陳其宏董事長的演講當中，充分展現管理高層的遠見及成功策略為企業所帶來鉅大影響，這也是為什麼明基佳世達能夠成功轉型，在眾多企業中脫穎而出的原因。同時，佳世達也驗證了企業若要長久的發展下去，不可永遠原地踏步地僅抓住自己有把握的事業不放，應該踏出舒適圈，來場深思熟慮的冒險。







