

## 跨國集團的財會運作-以中鋼為例

吳明憲

(中鋼財務副總經理)

3月27日中山大學財務管理系舉辦之玉山金融講座邀請到中鋼財務副總經理與中盈投資董事長吳明憲先生蒞校演講，演講題目為「跨國集團的財會運作-以中鋼為例」。副總的演講分為五個部分，前四個部分副總向同學們介紹中鋼國際化的財會運作，分別為整體資訊系統、財務管理特點、會計管理特點以及成本管理特點，最後副總還向同學們介紹職場應具備之特質。

首先，副總介紹中鋼的財務部門架構以及財務主管派駐海外的據點，其中副總特別提到在財務部門中，為控管中鋼集團特性所導致的龐大成本，副總特別提到中鋼集團積極建置新一代的資訊系統，藉以達到集團化、即時化、行動化及智能化。透過此資訊系統，員工可透過中鋼公司APP，即時查詢公司內部資訊並實現集團內各公司縱向及橫向的訊息交換。在財務管理特點部分，副總特別提到中鋼集團之金融電子資料交換(FEDI)系統，實現貨款支付的電子化，藉以節省傳統貨款支付的成本，並大幅提升貨款支付效率。副總也著重講解中鋼集團的匯率風險，中鋼集團目前擁有116家子公司，並分布在世界各地，故需要特別重視匯率風險所帶來的匯兌損益。此外，為實現與子公司間的即時訊息交換，中鋼亦定期進行匯率會議並提供外幣資金池給有需要之海外子公司使用。因此，中鋼的滾動式目標管理，可以隨時掌握外在環境變化並及時調整經營策略。

演講尾聲，現場提問環節反響熱烈，相關提問亦得到副總讚賞，其中包括：「原物料上漲與下跌對中鋼帶來的影響？針對汽車工業強調輕量化之少用鋼鐵趨勢對中鋼之影響？集團複雜的交叉持股是否有其目的性？」等等問題，副總均熱情地為在場同學解答，整場演講在熱烈掌聲中畫下句點，很感謝玉山講座之贊助，讓同學們可以獲益良多！