

講題：財務管理實務

講者：楊岳崑（中國鋼鐵股份有限公司 副總經理）

中山大學財管系舉辦之玉山金融講座，於 4 月 26 日邀請到中國鋼鐵股份有限公司楊岳崑副總經理，蒞校演講「財務管理實務」，演講一開始楊副總先簡介中鋼集團的各部門，並針對財務部門深入介紹，其中包含了整體資訊系統及成本管理之實務營運經驗，帶給台下學子們不同面向的觀點及想法。

楊副總就會計管理的實例作說明，由於中鋼集團的產業及投資複雜度，目前分為 6 個層級共 118 家子公司，彼此之間有順、逆、側三種金流往來，因此如何讓集團財報編制流程制度化是一項巨大的挑戰。中鋼集團將資訊系統納於財務體系下，建立一套業務與資訊系統的整合機制，使各項交易自動生成會計管理資訊，並達成一日關帳。另一方面，子公司間也透過合併系統平台，將帳務資料自動檢核勾稽，並規範關係人交易入帳原則，定期對帳調節，以強化公司治理。

楊副總提及在集團發展越趨成熟的過程中，財務部門所掌管的成本管控扮演了很重要的角色，在保證產品質量相等的前提下，企業若能有效地控制生產成本，才能於激烈市場中取得先機，賺取利潤並提升企業的經濟效益。而中鋼在財務部門底下設立「成本處」，透過經營策略分析產品成本與效益，能夠快速回報各廠區管理控制，讓部門及各廠區迅速了解產品成本，即時進行 cost down，為公司節省不必要的浪費，進而創造最大利潤。

除了上述企業集團落實會計管理的重要性外，楊副總認為集團之公司治理亦是另一個值得探討的觀點。例如我們會在媒體上看到一些企業的舞弊行為或財務報表不實等事件，這些不僅會傷害公司的商譽，也會對眾多股東造成損害。在這方面，中鋼集團認為建立良好的公司治理架構相當重要，擁有良好的組織章程，不僅可以來提升整體的經營品質與市場競爭力，並同時亦可取得股東、金融機構及投資人的認同，為企業創造最大價值，追求企業之永續經營。這次的演講讓同學們瞭解到落實公司治理的重要性，也對中鋼集團有更深切之認識，整場演講亦在熱烈掌聲中畫下完美的句點。



